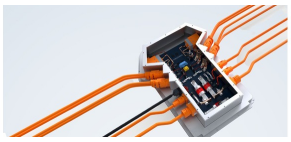
ZENDIGMA

CUSTOMER SUCCESS STORY

FORSCHNER
We know.

Forschner: ERP-Auswahl für acht Werke SAP S/4HANA

Von der Ist-Analyse über Soll-Konzept, Prozessmodellierung, Ausschreibung und Vertragsgestaltung bis zum Implementierungsstart im Februar 2026: Zendigma begleitete die Forschner-Gruppe durch die gesamte ERP-Auswahl – und unterstützt die Projektleitung seither in der Steuerung der Einführung.



5	8	4 → 2	300
Monate von der Shortlist bis zur Anbieterentscheidung	Werke in acht Ländern	Anbieter in Look&Feel- und Process&Fit-Workshops	ERP-User, zwei Altsysteme abgelöst

Ausgangssituation & Herausforderung

Mit Wachstum und neuen Werken im In- und Ausland hatte sich die Prozess- und Systemlandschaft der Forschner-Gruppe heterogen entwickelt. Die beiden Infor-Systeme XPPS und XPERT auf AS/400 bildeten die Lieferprozesse unterschiedlich ab, die Supply-Chain-Kommunikation erfolgt zentral über Spaichingen, ein Zentrallager in Tschechien stellt die Materialien für die Werke zentral bereit. Artikelnummern folgten keinem durchgängigen Schema, bei Einkaufsartikeln gab es Dubletten. Gesucht war ein einheitliches ERP-System für die gesamte Gruppe, mit dem die beiden Infor-Systeme abgelöst und zentrale Abläufe eingeführt werden können.

Ziele des Projekts

- → **Ablösung** von Infor XPPS und XPERT (AS/400) durch ein ERP für alle Werke
- → **Geschäftsprozesse** so weit wie möglich im Standard abbilden
- → **Einheitliche** Stammdaten und Artikelsystematik für die Gruppe
- → **Transparenz** über Werke, Aufträge und Lieferketten
- → **Bestehende** Umsysteme weiter nutzen und anbinden

Lösung durch Zendigma

- → **18** Workshops zur Ist-Aufnahme an fünf Standorten, 360 Prozesse modelliert
- → **Soll**-Konzept und IT-Strategie-Roadmap
- → **Marktrecherche** über 14 Anbieter, Ausschreibung, Workshops mit Forschner-Daten, Referenzbesuch
- → **Vertrag** mit klarem Implementierungsscope und Zuständigkeitsaufteilung
- → **Stammdatenbereinigung**, Projektleitungsunterstützung und Mitwirkung im Lenkungsausschuss

Analyse & Soll-Konzept → **Gruppenweites Prozessmanagement** → **Ausschreibung & Auswahl** → **Vertrag & Einführung**

Ergebnis

- ✓ SAP S/4HANA Public Cloud mit NTT DATA als Implementierungspartner ausgewählt
- ✓ 85 % der Anforderungen im SAP-Standard abgedeckt
- ✓ Implementierungsstart 02/2026 – Explore-Phase (Fit-to-Standard) abgeschlossen
- ✓ Go-Live der ersten Welle (Deutschland, Tschechien) für Q1 2028 geplant

Geplante SAP-S/4HANA-Module

FI Finanzwesen	**CO** Controlling	**PS** Projektsystem	**MM** Materialwirtschaft
SD Vertrieb	**PP** Produktionsplanung	**DMC** Digital Manufacturing	**BTP** Technologie-Plattform

Am Projekt beteiligte Unternehmen

ZENDIGMA

Zendigma verantwortete Analyse, Soll-Konzept, Ausschreibung, Auswahl und Vertragsgestaltung und unterstützt die Projektleitung in der Einführung.

zendigma.de

NTT DATA

NTT DATA ist ein internationaler IT-Dienstleister und SAP-Partner – ausgewählt als Implementierungspartner für SAP S/4HANA bei Forschner.

nttdata.com/de-de



„Mit Zendigma haben wir unsere Anforderungen gemeinsam klar definiert und den passenden Partner für SAP S/4HANA ausgewählt. Die Methodik und die strukturierte Arbeitsweise haben uns sicher bis zum Implementierungsstart gebracht."

Dietmar Geiger
Geschäftsführer, Forschner-Gruppe



„Acht Werke, zwei Altsysteme, eine Lösung: Zendigma hat unsere Prozesse standortübergreifend aufgenommen und in eine Ausschreibung übersetzt, auf die die Anbieter konkret antworten mussten."

Mariantonia Eckert
Projektleitung ERP-System, Forschner-Gruppe

Firmenprofil



Die Forschner-Gruppe aus Spaichingen ist ein 1948 gegründetes Familienunternehmen mit rund 3.500 Mitarbeitenden in acht Werken und rund 154,6 Mio. € Umsatz (2024). Sie fertigt elektronische und elektromechanische Komponenten, überwiegend für Automobil-OEMs.



„Dank klar definierter Anforderungen wussten wir schnell, wie gut unser System passt und was Forschner erwartet. Gemeinsam haben wir eine stabile Basis für die Einführung geschaffen."

Eike Sander
Senior Account Executive, NTT DATA



„Wir haben mit Forschner die Soll-Prozesse und Anforderungen definiert, Team und Unternehmen durch Changemanagement auf eine reibungslose Einführung vorbereitet."

Khalil Gabsi
Projektleitung, Zendigma Consulting GmbH



„Wer acht Werke auf ein ERP bringt, muss vorher klären, was gruppenweit harmonisiert wird. Genau das haben wir mit Forschner erarbeitet."

Florian Wagner
Geschäftsführer, Zendigma Consulting GmbH

Kostenfreien Termin vereinbaren unter:
zendigma.de/termin

+49 (0) 89 954 576 555 · www.zendigma.de
florian.wagner@zendigma.de